

Bilan fonctionnel : 16 Exercices Corrigés

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N° 1 : Faire un bilan fonctionnel

L'unité commerciale Cadi est spécialisée dans la fabrication et la vente de chariots pour les grandes surfaces.

Énoncé Sa responsable, Mme Ellepousse souhaite étudier la situation financière de l'entreprise.

Pour cela, elle souhaite avoir à sa disposition le bilan adéquat.

Annexe 1 : Bilan comptable au 31/12/N de l'entreprise Cadi

Actif	Brut	Amortissement	Net	Passif	Net
Actif immobilisé				Capitaux propres	
Frais d'établissement	6 000	6 000	0	Capital	55 000
Brevets	4 000	150	3 850	RAN ⁽¹⁾	- 45 000
Matériel informatique	110 000	15 000	95 000	Bénéfice	44 600
Total 1	120 000	21 150	98 850	Total 1	54 600
Actif circulant				Dettes	
Stocks	150	0	150	Emprunts et dettes financières	65 000
Créances clients	23 000	0	23 000	Dettes fiscales et sociales	6 000
Créances diverses	4 000	0	4 000	Dettes diverses	3 000
Disponibilités	10 500	0	10 500	Autres dettes	7 900
Total 2	37 650	0	37 650	Total 2	81 900
Total général	157 650	21 150	136 500	Total général	136 500

(1) : RAN – Report à nouveau N-1

On vous précise que les éléments « divers » sont considérés comme étant des éléments hors exploitation.

Travail à faire

1. À l'aide du bilan comptable, établir un bilan fonctionnel de l'unité commerciale Cadi en distinguant le courant de l'exceptionnel.

Proposition de correction

Actif	Montants	Passif	Montants
Emplois stables	6 000 + 4 000 +110 000	Ressources stables	
Emplois circulants d'exploitation	150 + 23 000	Capitaux propres	55 000 - 45 000 + 44 600
		Dettes financières	65 000
		Amortissements et provisions	21 150
		Ressources circulantes d'exploitation	6 000 + 7 900
Emplois circulants hors exploitation	4 000	Ressources circulantes hors exploitation	3 000
Trésorerie Actif	10 500	Trésorerie Passif	0

Voici les justifications des montants :

Les emplois stables

Vous devez prendre en compte l'ensemble des immobilisations en valeur brutes. Il s'agit donc des frais d'établissement, de la rubrique Brevets et du Matériel informatique.

Les emplois circulants d'exploitation

Vous devez prendre en compte le total des actifs circulants hors trésorerie et uniquement pour la partie d'exploitation.

Il s'agit donc des stocks et des créances clients.

Les emplois circulants hors exploitation

Vous devez prendre en considération les emplois circulants pour la partie hors exploitation. Dans cet **exemple de bilan fonctionnel**, il s'agit de la rubrique créances diverses.

Trésorerie Actif

Il s'agit du poste Disponibilités.

Les capitaux propres

Vous devez prendre en considération le capital, le report à nouveau en faisant attention à son signe négatif et le bénéfice.

Les dettes financières

Elles correspondent aux emprunts et dettes financières.

Amortissements et Provisions

Il s'agit du total général de la colonne Amortissement située dans l'actif du bilan comptable.

Les ressources circulantes d'exploitation

Il s'agit des dettes fiscales et sociales et du poste « Autres dettes ».

Les ressources circulantes hors exploitation

Il s'agit des dettes diverses.

Pour répondre correctement à cette question, vous ne devez pas présenter le détail dans le **tableau du bilan fonctionnel** final.

Voici un **exemple de bilan fonctionnel** que vous devez adopter :

Emplois	Montants	Ressources	Montants
Emplois stables	120 000	Ressources stables	140 750
Emplois circulants d'exploitation	23 150	Ressources circulantes d'exploitation	13 900
Emplois circulants hors exploitation	4 000	Ressources circulantes hors exploitation	3 000
Trésorerie Actif	10 500	Trésorerie Passif	0
Total	157 650	Total	157 650

Exercice Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N° 2 : Calcul du FRNG, du BFR et de la trésorerie nette

Énoncé

L'unité commerciale Cadrage est spécialisée dans la fabrication et la vente de caméras pour galeries marchandes dans la région de Lyon.

Son responsable, M Groplan, souhaite étudier la situation financière de l'entreprise.

Pour cela, il désire avoir à sa disposition le fonds de roulement net global (le frng), le besoin en fonds de roulement (le bfr) et la trésorerie nette (la tn).

Annexe 1 : Bilan fonctionnel au 31/12/2010 de l'entreprise Cadrage

Emplois	Montants	Ressources	Montants
Emplois stables	120 000	Ressources stables	140 750
Emplois circulants d'exploitation	23 150	Ressources circulantes d'exploitation	13 900
Emplois circulants hors exploitation	4 000	Ressources circulantes hors exploitation	3 000
Trésorerie Actif	10 500	Trésorerie Passif	0
Total	157 650	Total	157 650

Travail à faire

1. À l'aide du bilan fonctionnel, calculez le fonds de roulement net global, le besoin en fonds de roulement et la trésorerie nette.

Proposition de correction

Calcul du fonds de roulement net global

Je vous rappelle la formule du FRNG :

$$\text{FRNG} = \text{Ressources stables} - \text{Emplois stables}$$

Avec les chiffres cela donne :

$$140\,750 - 120\,000 = 20\,750 \text{ €}$$

Le fonds de roulement net global est de 20 750 €.

Calcul du besoin en fonds de roulement

Je vous rappelle la formule du BFR :

$$\text{BFR} = \text{Emplois circulants} - \text{Ressources circulantes}$$

Avec les chiffres cela donne :

$$27\,150 - 16\,900 = 10\,250 \text{ €}$$

Le besoin en fonds de roulement est de 10 250 €.

Calcul de la trésorerie nette

Je vous rappelle la formule de la TN :

$$\text{TN} = \text{FRNG} - \text{BFR}$$

Avec les chiffres cela donne :

$$20\,750 - 10\,250 = 10\,500 \text{ €}$$

La trésorerie est de 10 500 €.

Exercice Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N° 3 : Calcul du BFRE et du BFRHE

Énoncé

L'unité commerciale Cafard est spécialisée dans la conception et la distribution de produits insecticides mais également des produits contre certains rampants.

M Quitutou, le responsable de l'unité commerciale, vous demande de l'aider dans l'étude qu'il mène sur la santé financière de son entreprise.

Annexe 1 : Bilan comptable au 31/12/N de l'entreprise Cafard.

Actif	Brut	Amortissement	Net	Passif	Net
Actif immobilisé				Capitaux propres	
Frais d'établissement	6 000	6 000	0	Capital	55 000
Brevets	4 000	150	3 850	RAN ⁽¹⁾	- 45 000
Matériel informatique	110 000	15 000	95 000	Bénéfice	44 600
Total 1	120 000	21 150	98 850	Total 1	54 600
Actif circulant				Dettes	
Stocks	150	0	150	Emprunts et dettes financières	65 000
Créances clients	23 000	0	23 000	Dettes fiscales et sociales	6 000
Créances diverses	4 000	0	4 000	Dettes diverses	3 000
Disponibilités	10 500	0	10 500	Autres dettes	7 900
Total 2	37 650	0	37 650	Total 2	81 900
Total général	157 650	21 150	136 500	Total général	136 500

On vous précise que les éléments « divers » sont considérés comme étant des éléments hors exploitation.

Travail à faire

1. À l'aide du bilan fonctionnel, calculez le fonds de roulement net global, le besoin en fonds de roulement (d'exploitation et hors exploitation) et la trésorerie nette.

Proposition de correction

Il faut dans un premier temps établir le bilan fonctionnel de l'entreprise pour obtenir les grandes masses nécessaires aux calculs demandés.

Emplois	Montants	Ressources	Montants
Emplois stables	120 000	Ressources stables	140 750
Emplois circulants d'exploitation	23 150	Ressources circulantes d'exploitation	13 900
Emplois circulants hors exploitation	4 000	Ressources circulantes hors exploitation	3 000
Trésorerie Actif	10 500	Trésorerie Passif	0
Total	157 650	Total	157 650

Calcul du FRNG

La formule du FRNG à utiliser est la suivante :

Ressources stables – emplois stables

Avec les données chiffrées, cela donne :

$$140\,750 - 120\,000 = \mathbf{20\,750\ €}$$

Calcul du BFR d'exploitation

La formule du BFR d'exploitation à utiliser est la suivante :

Emplois circulants d'exploitation (ECE) – Ressources circulantes d'exploitation (RCE)

Avec les données chiffrées, cela donne :

$$23\,150 - 13\,900 = \mathbf{9\,250\ €}$$

Calcul du BFR hors exploitation

La formule du BFR hors exploitation à utiliser est la suivante :

Emplois circulants hors exploitation (ECHE) – Ressources circulantes hors exploitation (RCHE)

Avec les données chiffrées, cela donne :

$$4\,000 - 3\,000 = \mathbf{1\,000\ €}$$

Calcul du BFR global

La formule du BFR global à utiliser est la suivante :

BFR d'exploitation (BFRE) + BFR hors exploitation (BFRHE)

Avec les données chiffrées, cela donne :

$$9\,250 + 1\,000 = \mathbf{10\,250\ €}$$

Calcul de la trésorerie nette

Les formules de la trésorerie nette à utiliser sont les suivantes :

FRNG – BFR

ou

FRNG – BFR d'exploitation – BFR hors exploitation

ou

Trésorerie Active (TA) (ou actif) – Trésorerie Passive (TP) (ou Passif)

Avec les données chiffrées, cela donne :

$$20\,750 - 10\,250 = 10\,500\ €$$

ou

$$20\,750 - 9\,250 - 1\,000 = 10\,500\ €$$

ou

$$10\,500 - 0 = 10\,500\ €$$

**Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°4 : FRNG – Capital –
Résultat – Immobilisations**

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	50 000	10 000	40 000	Capital	200 000
				Résultat	15 000

Travail à faire

1. Calculez le fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 200 000 + 15 000 + 10 000 soit 225 000 €

Calcul des emplois stables :

50 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – emplois stables = 225 000 – 50 000 soit 175 000 €

Le montant du fonds de roulement net global est de 175 000 €.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°5 : FRNG – Capital – Résultat – Immobilisations – Dettes

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	50 000	10 000	40 000	Capital	200 000
				Résultat	15 000
				Dettes	30 000

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Dettes]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 200 000 + 15 000 + 10 000 + 30 000 soit 255 000 €

Calcul des emplois stables :

50 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – emplois stables = 255 000 – 50 000 soit 205 000 €

Le montant du fonds de roulement net global est de 205 000 €.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°6 : FRNG – Immobilisations – Dettes – Concours bancaires

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	50 000	10 000	40 000	Capital	200 000
				Résultat	15 000
				Dettes	30 000 (1)

(1) : dont 5 000 € de **concours bancaires** et soldes créditeurs de banque

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Dettes – Concours bancaires et soldes créditeurs de banque]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 200 000 + 15 000 + 10 000 + 30 000 – 5 000 soit 250 000 €

Calcul des emplois stables :

50 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – Emplois stables = 250 000 – 50 000 soit 200 000 €

Le montant du frng est de 200 000 €.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°7 : FRNG – Immobilisations – Dettes – Concours bancaires

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	50 000	10 000	40 000	Capital	200 000
				Résultat	15 000
				Dettes	30 000
				Concours bancaires courants	5 000

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Dettes]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Le montant des **concours bancaires** n'est pas inclus dans le montant des dettes : il ne doit pas donc être déduit (= il ne doit pas être pris en compte).

Ressources stables = 200 000 + 15 000 + 10 000 + 30 000 soit 255 000 €

Calcul des emplois stables :

50 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – Emplois stables = 255 000 – 50 000 soit 205 000 €

Le montant du FRNG est de 205 000 €.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°8 : FRNG négatif

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	150 000	10 000	140 000	Capital	100 000
				Résultat	15 000

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 100 000 + 15 000 + 10 000 soit 125 000 €

Calcul des emplois stables :

150 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – emplois stables = 125 000 – 150 000 soit – 25 000 €

Conclusion : Les ressources stables sont insuffisantes et ne financent donc pas les immobilisations.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°9 : FRNG négatif

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	150 000	10 000	140 000	Capital	100 000
				Résultat	15 000
				Dettes	10 000

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Dettes]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 100 000 + 15 000 + 10 000 + 10 000 soit 135 000 €

Calcul des emplois stables :

150 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – emplois stables = 135 000 – 150 000 soit – 15 000 €

Conclusion : les ressources stables ne couvrent pas les emplois stables.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°10 : FRNG négatif

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	250 000	10 000	240 000	Capital	100 000
				Résultat	15 000
				Dettes	30 000

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Dettes]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 100 000 + 15 000 + 30 000 + 10 000 soit 155 000 €

Calcul des emplois stables :

250 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – emplois stables = 155 000 – 250 000 soit – 95 000 €

Conclusion : les ressources stables ne couvrent pas les emplois stables.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°11 : FRNG négatif

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	250 000	10 000	240 000	Capital	100 000
				Résultat	15 000
				Dettes financières	35 000 (1)

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Dettes – concours bancaires]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 100 000 + 15 000 + 35 000 + 10 000 – 5 000 soit 155 000 €

Calcul des emplois stables :

250 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – emplois stables = 155 000 – 250 000 soit – 95 000 €

Interprétation :

Les ressources stables ne couvrent pas les emplois stables.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°12 : FRNG négatif

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	250 000	10 000	240 000	Capital	100 000
				Résultat	15 000
				Dettes financières	30 000
	♦			Concours bancaires	5 000

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Dettes]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Le montant des concours bancaires n'est pas inclus dans le montant des dettes : il ne doit donc pas être déduit (= il ne doit pas être pris en compte).

Ressources stables = 100 000 + 15 000 + 30 000 + 10 000 soit 155 000 €

Calcul des emplois stables :

250 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – Emplois stables = 155 000 – 250 000 soit – 95 000 €

Interprétation :

Les ressources stables ne couvrent pas les emplois stables.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°13 : FRNG positif – Provision pour risques et charges

Énoncé

Extrait d'un bilan comptable :

Actif				Passif	
Immobilisations	Brut	Amortissement	Net	Capitaux propres	Montant
Machine	150 000	10 000	140 000	Capital	200 000
				Résultat	15 000
				Provision pour risques et charges	5 000

Travail à faire

1. Calculez le montant du fonds de roulement net global.

Proposition de correction

Pour calculer le fonds de roulement net global, nous allons utiliser les formules suivantes :

[FRNG = Ressources stables – Emplois stables]

[Ressources stables = Capital + Résultat + Amortissement + Provision pour risques et charges]

[Emplois stables = Immobilisations en valeurs brutes]

Calcul des ressources stables :

Ressources stables = 200 000 + 15 000 + 5 000 + 10 000 soit 230 000 €

Calcul des emplois stables :

150 000 €

Calcul du FRNG :

Ressources stables – emplois stables = 230 000 – 150 000 soit 80 000 €

Interprétation :

Les ressources stables financent correctement les emplois stables.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°14 : Durée moyenne de stockage

Énoncé

On donne les éléments suivants :

Norme du secteur : 80 jours

Stock moyen : 250 000 €

Coût d'achat des marchandises vendues : 800 000 €

Travail à faire

1. Déterminez la durée moyenne de stockage.

Proposition de correction

Pour calculer le délai moyen de stockage, nous allons appliquer la formule suivante :

[Durée moyenne de stockage = (Stock moyen ÷ Coût d'achat des marchandises vendues) × 360 jours]

Durée moyenne de stockage = [(250 000 ÷ 800 000) × 360]

Soit donc : 112,5 jours arrondi à 113 jours.

Interprétation

Les marchandises sont stockées en moyenne pendant 113 jours avant d'être vendues.

Au regard de la norme du secteur, l'entreprise n'est pas dans la moyenne et l'on peut penser que l'unité commerciale ne gère pas correctement ses stocks.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°15 : Ratio du BF – Durée moyenne de stockage

Énoncé

On donne les éléments suivants :

Norme du secteur : 115 jours

Stock moyen : 250 000 €

Coût d'achat des marchandises vendues : 800 000 €

Travail à faire

1. Déterminez la durée moyenne de stockage.

Proposition de correction

Pour calculer le délai moyen de stockage, nous allons appliquer la formule suivante :

[Durée moyenne de stockage = (Stock moyen ÷ Coût d'achat des marchandises vendues) × 360 jours]

Durée moyenne de stockage = [(250 000 ÷ 800 000) × 360]

Soit donc : 112,5 jours arrondi à 113 jours.

Interprétation :

Les marchandises sont stockées en moyenne pendant 113 jours avant d'être vendues.

Au regard de la norme du secteur, l'entreprise est dans la moyenne et l'on peut penser que l'unité commerciale gère correctement ses stocks.

Bilan fonctionnel – Exercice corrigé N°16 : Durée moyenne de stockage

Énoncé

On donne les éléments suivants :

Stock initial : 270 000 €

Stock final : 280 000 €

Achats de marchandises : 600 000 €

Variation de stocks : 200 000 €

Travail à faire

1. Déterminez la durée moyenne de stockage.

Proposition de correction

Pour calculer le délai moyen de stockage, nous devons dans un premier temps déterminer le stock moyen, en appliquant la formule suivante :

[Stock moyen = (Stock initial + stock final) ÷ 2]

Puis calculer le coût d'achat des marchandises vendues, en utilisant la formule suivante :

[Coût d'achat des marchandises vendues = (Achats de marchandises + variation de stocks)]

Puis finalement, nous pourrions réaliser le travail demandé en appliquant la formule suivante :

[Durée moyenne de stockage = (Stock moyen ÷ Coût d'achat des marchandises vendues) × 360 jours]

Calcul du stock moyen :

Stock moyen = (270 000 + 280 000) ÷ 2 soit donc 275 000 €

Calcul du coût d'achat des marchandises vendues :

600 000 + 200 000 soit 800 000 €

Calcul de la durée moyenne de stockage :

[(275 000 ÷ 800 000) x 360]

Soit donc : 123,75 jours arrondi à 124 jours.

Interprétation :

Les marchandises sont stockées en moyenne pendant 124 jours avant d'être vendues.

Conclusion

Vous venez de lire pas moins de 16 exemples d'**exercices corrigés** de bilan fonctionnel.

Vous avez entre autre vu les notions de **trésorerie active et passive, comment faire un bilan fonctionnel à partir d'un bilan comptable.**

Voilà, maintenant vous savez **comment faire un bilan fonctionnel.** Vous n'avez plus aucune excuse pour ne pas atteindre votre objectif : **Obtenir une excellente note à l'épreuve de Gestion Opérationnelle !**